

Roll No.

Total Printed Pages - 20

F-114

M.Com. (THIRD SEMESTER)
EXAMINATION, Dec. - Jan., 2021-22
Paper Fourth
MANAGEMENT ACCOUNTING

*Time : Three Hours]**[Maximum Marks:80**[Minimum Pass marks : 16***नोट :** निर्देशानुसार सभी खण्डों के उत्तर दीजिए।**Note :** Attempt all sections as directed.**खण्ड - अ****Section - A****वस्तुनिष्ठ/बहुविकल्पीय प्रश्न****(Objective/Multiple choice Questions)****नोट-** सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक प्रश्न 1 अंक का है।**Note:** Attempt all questions. Each question carries 1 mark.

सही उत्तर का चयन कीजिए।

Choose the correct answer:

P.T.O.

1. प्रबंधकीय लेखाविधि का प्रादुर्भाव हुआ -

- (A) अमेरिका में
- (B) जापान में
- (C) भारत में
- (D) इटली में

Management Accounting was introduced in :

- (A) America
- (B) Japan
- (C) India
- (D) Italy

2. वित्तीय विवरण-पत्र सारांश प्रस्तुत करते हैं-

- (A) सम्पत्तियों का
- (B) दायित्वों का
- (C) खातों का
- (D) ये सभी

Financial statement provide a summary of :

- (A) Assets
- (B) Liabilities
- (C) Accounts
- (D) All of these

3. प्रबंधकीय लेखाविधि अत्यधिक सचेत है -

- (A) सरकारी आवश्यकताओं के प्रति
- (B) विनियोक्ताओं की आवश्यकताओं के प्रति
- (C) प्रबंधकीय आवश्यकताओं के प्रति
- (D) इन सभी की आवश्यकताओं के प्रति

F-114

[3]

Management Accounting is highly sensitive towards:

- (A) Government needs
- (B) Investors needs
- (C) Management needs
- (D) All these needs

4. उत्तरदायित्व लेखांकन में निम्न में से कौन सा केन्द्र स्थापित नहीं होता है?

- (A) बिक्री केन्द्र
- (B) विनियोग केन्द्र
- (C) लाभ केन्द्र
- (D) व्यय केन्द्र

Which of the following centre does not exist in responsibility Accounting?

- (A) Sales centre
- (B) Investment centre
- (C) Profit centre
- (D) Expenditure centre

5. बजट तैयार किया जाता है-

- (A) वर्तमान अवधि के लिए
- (B) भूतकालीन अवधि के लिए
- (C) भावी अवधि के लिए
- (D) उपर्युक्त सभी अवधि के लिए

F-114

P.T.O.

[4]

Budget is prepared:

- (A) For the current period
- (B) For the past period
- (C) For the future period
- (D) For all the above period

6. सबसे पहले कौन-सा बजट बनाया जाता है?

- (A) उत्पादन बजट
- (B) विक्रय बजट
- (C) मास्टर बजट
- (D) मुख्य कारक के लिए बजट

Which Budget is prepared first of all?

- (A) Production Budget
- (B) Sales Budget
- (C) Master Budget
- (D) Budget for all key factors

7. उत्तरदायित्व लेखांकन का प्रारम्भिक बिन्दु होता है-

- (A) संगठन चार्ट
- (B) लाभ केन्द्र
- (C) पूंजी की लागत
- (D) कार्यशील पूंजी निर्णय

The starting point of Responsibility Accounting is-

- (A) Organisation Chart.
- (B) Profit Centre
- (C) Cost of Capital
- (D) Working Capital Decisions.

F-114

[5]

8. लेखाविधि की निम्न शाखाओं को सही क्रम में व्यवस्थित करें-

- (1) प्रबंधकीय लेखांकन
- (2) लागत लेखांकन
- (3) वित्तीय लेखांकन
- (4) कर लेखांकन
- (A) 1, 2, 3 एवं 4
- (B) 2, 3, 4 एवं 1
- (C) 3, 4, 2 एवं 1
- (D) 3, 2, 1 एवं 4

Arrange the following Accounting Branches in correct sequence-

- (1) Management Accounting
- (2) Cost Accounting
- (3) Financial Accounting
- (4) Tax Accounting
- (A) 1, 2, 3 and 4.
- (B) 2, 3, 4 and 1.
- (C) 3, 4, 2 and 1.
- (D) 3, 2, 1 and 4.

9. 50 प्रतिशत क्षमता पर व्यय रु.2,00,000 है, जो 60 प्रतिशत एवं 80 प्रतिशत गतिशील स्तर के मध्य 10 प्रतिशत बढ़ते हैं और इसके पश्चात् 20 प्रतिशत यह है-

- (A) परिवर्तनशील व्यय
- (B) अर्द्ध परिवर्तनशील व्यय
- (C) (A) एवं (B) दोनों
- (D) इनमें से कोई नहीं।

F-114

P.T.O.

[6]

At 50% capacity expenses are Rs. 2,00,000 which increases by 10% between 60% and 80% level of activity and 20% thereafter These are.

- (A) Variable expenses
- (B) Semi-variable expenses
- (C) (A) and (B) Both
- (D) None of these.

10. प्रमाण लागत होती है-

- (A) वास्तविक लागत से सदैव ऊँची लागत
- (B) लागत जो अधिकतम लाभ प्रदान करती है
- (C) विगत अवधि की औसत उत्पादन लागत
- (D) आगामी समय के लिए लक्ष्य लागत

A standard cost is :

- (A) Always greater than actual cost.
- (B) The cost that gives maximum profit.
- (C) The average cost of production in the last period.
- (D) A target cost for the period ahead.

11. प्रमाण लागत विधि का प्रयोग किया जाता है-

- (A) लागत नियंत्रण हेतु
- (B) मूल्य निर्धारण हेतु
- (C) स्कंध मूल्यांकन हेतु
- (D) उपर्युक्त सभी के लिए

Standard costing are used for -

- (A) Cost control
- (B) Price Determination
- (C) Inventory Valuation
- (D) All the above.

F-114

[7]

12. सामग्री मूल्य विचरण की गणना के लिए कौन सा सूत्र सही है?

- (A) $AQ \times (AP - SP)$
- (B) $SP \times (SQ - AQ)$
- (C) $SQ \times (SP - AP)$
- (D) $AQ \times (SP - AP)$

Which is the correct formula for calculating Material Price Variance?

- (A) $AQ \times (AP - SP)$
- (B) $SP \times (SQ - AQ)$
- (C) $SQ \times (SP - AP)$
- (D) $AQ \times (SP - AP)$

13. निम्न में कौन सा संबंध सही है?

- (A) $LEV = LCV - LRV$
- (B) $LEV = LCV + LRV$
- (C) $LEV = SC \text{ per unit } (AY - SY)$
- (D) $LEV = LCV - LYV$

Which of the following relation is correct?

- (A) $LEV = LCV - LRV$
- (B) $LEV = LCV + LRV$
- (C) $LEV = SC \text{ per unit } (AY - SY)$
- (D) $LEV = LCV - LYV$

[8]

14. निर्णय लेने के लिए कौन सी लागत अधिक उपयोगी है?

- (A) सीमान्त लागत
- (B) निश्चित लागत
- (C) कुल लागत
- (D) उत्पादन लागत

Which cost is more useful for decision making?

- (A) Marginal Cost
- (B) Fixed Cost
- (C) Total Cost
- (D) Production Cost

15. सीमान्त लागत किसके लिए सबसे उपयोगी तकनीक है?

- (A) प्रबंधन
- (B) लेनदार
- (C) अंशपत्रधारी
- (D) सरकार

Marginal costing is the most useful technique for the -

- (A) Management
- (B) Creditors
- (C) Shareholders
- (D) Government

16. जहाँ माँग का पूर्वानुमान कठिन हो, वहाँ बजट बनाया जाता है।

- (A) स्थिर बजट
- (B) लोचदार बजट
- (C) मास्टर बजट
- (D) उत्पादन बजट

Where demand forecasting is difficult, budget is prepared-

- (A) Fixed Budget
- (B) Flexible Budget
- (C) Master Budget
- (D) Production Budget

17. सीमान्त लागत विधि का निर्णय क्षेत्र नहीं है-

- (A) बनाओ या खरीदो निर्णय
- (B) विपणन क्षेत्र का निर्णय
- (C) उत्पादन के क्षेत्र में निर्णय
- (D) लेखांकन के क्षेत्र में निर्णय

Area of decision of Marginal Costing is not-

- (A) Make or Buy decision.
- (B) Decision in the area of Marketing
- (C) Decision in the area of Production
- (D) Decision in the area of Accounting.

18. सीमांत लागत लेखांकन स्पष्ट करती है

- (A) स्थायी लागत
- (B) कुल लागत
- (C) अवशोषण लागत
- (D) लागत-मात्रा, लाभ-संबन्ध

Marginal Costing clearly indicates-

- (A) Fixed cost
- (B) Total cost
- (C) Absorption cost
- (D) Cost-Volume profit relationship

19. उत्तरदायित्व केन्द्रों को प्रायः _____ वर्गों में वर्गीकृत किया जाता है।

- (A) एक
- (B) दो
- (C) तीन
- (D) चार

Responsibility centres are usually classified into _____ classes.

- (A) One
- (B) Two
- (C) Three
- (D) Four

[11]

20. सीमांत लागत विधि में निर्मित माल का स्कंध मूल्यांकित होता है-

- (A) मूल्य लागत पर
- (B) कारखाना लागत पर
- (C) परिवर्तनशील लागत पर
- (D) कुल लागत पर

In Marginal costing stock of finished goods is valued at:

- (A) Prime Cost
- (B) Factory Cost
- (C) Variable Cost
- (D) Total Cost

खण्ड - ब

Section - B

अति लघु उत्तरीय प्रश्न

(Very short Answer type Questions)

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर दो या तीन वाक्यों में दीजिए। प्रत्येक प्रश्न 2 अंक का है

Note : Attempt all questions in 2 - 3 sentences. Each question carries 2 marks.

1. प्रबंधकीय लेखाविधि के कोई दो उद्देश्य बताइये।

Describe any two objectives of Management Accounting.

2. लागत केन्द्र की दो विशेषताएँ लिखिए।

Write two characteristics of Cost Center.

F-114

P.T.O.

[12]

3. उत्तरदायित्व लेखांकन की एक परिभाषा दीजिए।

Give one definition of Responsibility Accounting.

4. स्थिर बजट एवं लोचदार बजट में कोई एक अंतर बताइये।

Discuss any one difference between fixed budget and flexible budget.

5. प्रमाण लागत क्या है?

What is standard cost?

6. श्रम विचरणों के नाम बताइए।

Name the Labour variances.

7. उत्पादन बंदी बिन्दु का सूत्र लिखिए।

Write the formula of the shut down point.

8. सीमांत लागत विधि के आधार पर लिए जाने वाले किन्हीं दो प्रबंधकीय निर्णयों के नाम लिखिए।

Name any two Managerial decisions to be taken on the basis of Marginal Cost Method.

खण्ड - स

Section - C

लघु उत्तरीय प्रश्न

(Short answer type questions)

नोट- किन्हीं आठ प्रश्नों के उत्तर दीजिए। गणितीय प्रकृति के प्रश्नों को छोड़कर अन्य प्रश्नों के उत्तर 75 शब्दों में दीजिए। प्रत्येक प्रश्न 3 अंक का है।

F-114

Attempt any eight questions. Each question to be answered in 75 words, except numerical question. Each question carries 3 marks.

1. प्रबन्धकीय लेखाविधि की कोई तीन विशेषताएं बताइये।

Describe any three characteristics of Management Accounting.

2. निर्णयन में प्रबंधकीय लेखांकन का महत्व समझाइए।

Explain the importance of Management Accounting in Decision - Making.

3. विनियोग केन्द्र का क्या अभिप्राय है?

What is meant by Investment Centre?

4. उत्तरदायित्व लेखांकन के लाभ बताइए।

Give advantages of Responsibility Accounting.

5. 60 प्रतिशत क्रियाशीलता स्तर पर प्रत्यक्ष सामग्री की लागत Rs.1,20,000 है। 80 प्रतिशत, 90 प्रतिशत तथा 100 प्रतिशत उत्पादन स्तर पर प्रत्यक्ष सामग्री की राशि ज्ञात कीजिए।

Direct Material is Rs.1,20,000/- at 60% level of activity. Find out the amount of direct material at 80%, 90%, and 100% level of production.

6. अर्द्ध-परिवर्तनशील लागत को समझाइये।

Explain semi- variable cost.

7. श्रम लागत विचरण, श्रम दर विचरण की गणना कीजिए।

श्रम की प्रमाप दर ₹0 5 प्रतिघंटा

श्रम की वास्तविक दर ₹0 6 प्रतिघंटा

प्रमाणित समय 250 घंटे

वास्तविक समय 200 घंटे

Calculate labour cost variance and labour variance.

Standard rate of labour Rs 5 per hour

Actual rate of labour Rs 6 per hour

Standard time 250 hours

Actual time 200 hours

8. निम्न सूचनाओं से सामग्री विचरणों की गणना कीजिए।

प्रमाप मात्रा = 16 किलोग्राम

प्रमाप मूल्य = ₹0 1 प्रति किलोग्राम

वास्तविक मात्रा = 20 किलोग्राम

वास्तविक मूल्य = ₹0 1.50 प्रति किलोग्राम

Calculate Material variance from the following informations

Standard Quantity = 16 kg

Standard Value = Rs. 1 per kg

Actual Quantity = 20 kg

Actual Value = Rs. 1.50 per kg

9. सीमांत लागत लेखांकन की दो सीमाएँ लिखिए।

Write any two limitations of Marginal Costing.

10. मूल्य निर्णयन क्या है?

What is pricing decisions?

खण्ड - द

Section - D

दीर्घ उत्तरीय प्रश्न

(Long answer type questions)

नोट- इस खण्ड के सभी प्रश्न अनिवार्य हैं, गणितीय प्रकृति के प्रश्नों को छोड़कर प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 150 शब्दों में दीजिए। प्रत्येक प्रश्न 5 अंक का है।

All questions of this section are compulsory. Each question except numerical question is to be answered in about 150 words. Each question carries 5 marks.

1. प्रबंधकीय लेखाविधि की तकनीकों अथवा पद्धतियों को बताइए।

Explain the techniques or methods of Management Accounting.

अथवा

or

एक कम्पनी विभिन्न विभागों का संचालन विभिन्न क्षेत्रों में करती है, विभाग A में चालू वर्ष के प्रथम छः माह में हानि होती है।

इस विभाग से संबंधित आगम एवं लागत के संमक निम्नानुसार हैं-

विक्रय	रु. 11,25,000
नियंत्रणीय परिवर्तनशील लागतें	रु. 6,25,000
नियंत्रणीय स्थिर लागतें	रु. 2,50,000
आवंटित लागतें	रु. 1,75,000
अनियंत्रणीय लागतें	रु. 87,500
हानि	रु. 12,500

आप (1) विभाग-A के लिए समुचित प्रारूप में निष्पत्ति मूल्यांकन प्रतिवेदन तैयार करें।

(2) प्रबंध को सुझाव दें कि इस विभाग का संचालन बंद कर दिया जाए या चालू रखा जाए?

A company operate a number of department at different regions. Department 'A' incurred losses in the first half of the current year. Relevant revenues and costs data pertaining to this department is as follows.

Sales	Rs. 11,25,000
Controllable variable costs	Rs. 6,25,000
Controllable fixed costs	Rs. 2,50,000
Allocated costs	Rs. 1,75,000
Uncontrollable costs	Rs. 87,500
Loss	Rs. 12,500

[17]

You are required to (1) Prepare a performance evaluation report of department 'A' in the proper form and

(2) Advise the management whether its operations should be continued or shut-down.

2. आर. के. स्टील्स लिमिटेड के 20,000 इकाइयों के उत्पादन व्यय निम्न प्रकार हैं-

	(प्रति इकाई ₹)
सामग्री	55.00
श्रम	35.00
परिवर्तनशील उपरिव्यय	32.00
स्थिर उपरिव्यय (रु. 1,60,000)	8.00
विक्रय व्यय (30 प्रतिशत स्थिर)	10.00
वितरण व्यय (40 प्रतिशत स्थिर)	15.00
प्रशासनिक व्यय (रु. 80,000)	4.00
	159.00

16,000 एवं 12,000 इकाइयों के उत्पादन के लिए बजट तैयार करें। यह मान लें कि प्रशासनिक व्यय सभी स्तरों पर समान होंगे।

The expenses for production of 20,000 units in R.K. Steels limited are as follows:

	₹ per unit
Material	55.00
Labour	35.00
Variable overhead	32.00
Fixed overhead (Rs160,000)	8.00
Selling Expenses (30% fixed)	10.00
Distribution Expenses (40% fixed)	15.00
Administrative Expenses (Rs 80,000)	4.00
	159.00

F-114

P.T.O.

[18]

Prepare a flexible budget for 16,000 units and 12,000 units assuming that administrative expenses are constant for all level of production.

अथवा

or

बजट से आप क्या समझते हैं? बजटों के विभिन्न प्रकारों को समझाइये।

What do you understand by budget? Explain the different types of budgets.

3. 'प्रमाण लागत' एवं प्रमाण लागत विधि शब्दों की व्याख्या कीजिए। प्रमाण लागत विधि के लाभों को बताइये।

Explain the terms 'Standard Cost' and 'Standard costing'. Enumerate the advantages of Standard Costing.

अथवा

or

निम्नलिखित विवरण से गणना कीजिए-

- (1) सामग्री लागत विवरण
(2) सामग्री मूल्य विवरण
(3) सामग्री मिश्रण विवरण

सामग्री	प्रमाणित मात्रा	प्रमाणित मूल्य	वास्तविक मात्रा
A	275 kg	10रु.	300 kg
B	225 kg	15रु.	200 kg

F-114

[19]

From the following particulars calculate:

- (i) Material cost variance.
- (ii) Material price variance.
- (iii) Material Mix Variance.

Material	Standard quantity	Standard Price	Actual Quality
A	275 kg	₹ 10	300 kg
B	225 kg	₹ 15	200 kg

4. निम्नलिखित सूचना से सीमांत लागत ज्ञात कीजिए।

सामग्री (प्रति इकाई) ₹ 6

मजदूरी (प्रति इकाई) ₹ 3.75

परिवर्तनशील व्यय (प्रति इकाई) ₹ 3

स्थायी व्यय ₹ 9,000

उत्पादन स्तर 2,000 एवं 3,000 इकाई

From the following information Calculate marginal cost:

Material (Per Unit) ₹ 6

Wages (Per Unit) ₹ 3.75

Variable Expenses (Per Unit) ₹ 3

Fixed Expenses ₹ 9,000

Level of output 2,000 and 3,000 Units

[20]

अथवा

or

प्रबंधकीय निर्णयों में सीमांत लेखाविधि के कुछ महत्वपूर्ण उपयोग बताइए।

Discuss some of the important applications of Marginal Costing for managerial decisions.